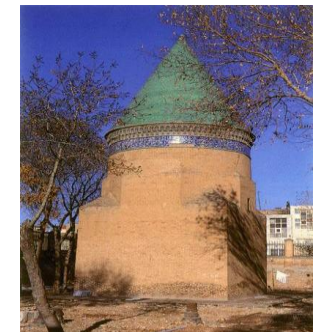




برنامه ۵ ساله شهرداری قزوین



برنامه پنج ساله شهرداری قزوین

تا سال ۱۳۹۳



قال الإمامُ الحسنُ المُجتبى عليه السلام :

وَاعْمَلْ لِدُنْيَاكَ كَأَنَّكَ تَعِيشُ أَبَدًا، وَاعْمَلْ لِآخِرَتِكَ كَأَنَّكَ تَمُوتُ غَدًا.

امام حسن مجتبی (علیه السلام) فرمود:

در دنیا (از نظر اقتصاد و صرفه جویی و...) چنان برنامه ریزی کن مثل آن که می خواهی همیشه دوام داشته باشی، و نسبت به آخرت به نوعی حرکت و کار کن مثل این که فردا خواهی مُرد. بحارالأنوار: ج 44، ص 138.

مدیرانی پرورش دهید که با شما چشم انداز مشترکی دارند، ما در پی کسانی هستیم که انرژی می دهند، هیجان بر می انگیزند و مهار کار را در دست دارند، نه کسانی که برای مهار کارها سستی به خرج می دهند و افسردگی می آفرینند. "والت دبسنی"

صفحه	عنوان
۳	سخن شهردار
۸	ادبیات برنامه ریزی
۱۰	چشم انداز شهرداری قزوین (Vision)
۱۰	ماموریت (Mission)
۱۰	اهداف کلان (Objectives)
۱۱	استراتژی های کلان مبتنی بر هدف
۲۵	دست اندرکاران تهیه برنامه پنجساله شهرداری قزوین
۲۶	اسناد بالادست
۲۶	عناوین ملاحظه شده در تهیه برنامه پنجساله شهرداری قزوین (سیاستهای برنامه)
۲۷	تیم دائمی و راهبردی اصلاح و اجرای برنامه
	ساختار شهرداری قزوین در سال شروع برنامه
	بودجه شهرداری در سال شروع برنامه
	ساختار نیروی انسانی در سال شروع برنامه

بخوان به نام پروردگارت که کرامتش نامحدود است، اوست که توسط قلم، بشریت را با دانش آشنا ساخت، طبقه انسان دوست بشر از دیر باز با نهیب فطرت خود برای رفع تناقضات و کشمکشها و خشونت ها و سببیت ها و بی عدالتی ها، راه حلی به نام تشکیل یک حکومت جهانی پیشنهاد نموده است تا در پرتو آن انسانیت بیارامد و در سایه امنیت، کمالات وجودی خود را به دست آورد. طرح مدینه فاضله از روزگاران باستان تاکنون بدین صورت بوده که انسان با عشق به تکامل و پیشرفت که در او نهفته و انگیزه اعتلاجویی و والاگرایی که در ذات اوست و هنگامی که جامعه برتر و زندگی انسانی عالی تر را تصور کرد، در باره آن اندیشید و آن را در خود پرورش داد، پس کوشید که آن جامعه را بسازد و به آن جامعه برسد فلذا اگر از منظر تاریخ انسانی به مجموعه یافته های بشر بنگریم در می یابیم که شهرنشینی و مدنیت یکی از مراحل بسیار حیاتی در زندگی بشر به حساب می آید و طی کردن آن اوج فعالیت گروه های انسانی در رسیدن به یک سیستم ترقی برای زندگی بهتر می باشد. ما در شهر ها زندگی می کنیم به طور دقیق تر ما از زندگی در شهرها به معنای عام لذت می بریم چرا که همواره لفظ زندگی در کنار مفهوم لذت است که معنای خود را باز می یابد و باید پذیرفت که لذت بردن از حضور در شهرها نه به معنای ارضای حوائج، بلکه نوعی بهره مندی بصری و متافیزیکی است که باید سبب ارتقای حس شهروندی شود.

و ما اکنون در مسیر تاریخ و با عبور از جاده ابریشم، میراث دار یکی از این شهرها هستیم، شهر قزوین، شهری با ۱۷۰۰ سال قدمت، شهری در آغوش باغات سنتی، شهری با بیش از ۱۱۷۰ اثر ثبت شده تاریخی، شهری که اولین خیابان ایران در آن احداث شده و با بهره گیری از موقعیت ممتاز در شاهراه ارتباطی کشور که بر دشتی حاصلخیز با مردمی فرزانه و دانشمند زائیده شده، رشد کرده و به خود می بالد و شهرداری قزوین در حالی به آستانه یکصد سالگی خود نزدیک می شود که رشد سریع شهرنشینی پیچیدگی مسائل شهری، و انتظارات رو به افزایش شهروندان، توسعه خدمات شهری در دنیای مدرن به مردم، رعایت حقوق شهروندی و خلق موضوعات جدید در این عرصه، شهرداری ها را از سازمان های بسیط و یک وجهی به سازمان های مرکب و چند وجهی تبدیل نموده است.

اگر چه مدیریت شهری در ایران، بیشتر دوران عمر خویش را با عدم مدیریت یکپارچه و تداخل وظایف و مسئولیت های دستگاههای تأثیرگذار، دست به گریبان بوده است، لیکن در این مسئله بی تردید آگاهی از تحولات هر پدیده جهت اطلاع و اصلاح آن ضروری و گریز ناپذیر است و یکی از عوامل مهم، نفوذ عوارض عمل زدگی، روز مرگی، دنباله روی و بی هویتی در شهر، ضعف پشتوانه های فلسفی و اجتماعی است که عرصه را برای دیوان سالاری، فن سالاری، غرب گرایی، سلیقه گرایی، خرده کاری و پراکنده کاری فراهم می سازد. شهرداری قزوین با برعهده داشتن وظایف متعدد و گوناگون و بعضاً متضاد از قبیل حفاظت محیط و امنیت پرداختن به اوقاف فراغت شهروندان، آموزش، مشارکت اقتصادی، ایجاد زیر ساخت های تأسیساتی (احداث تونل های مشترک)، نظافت و بهداشت، ایجاد فضاهای سبز، مسکن و شهرسازی، رفاه اجتماعی، اداره امور حمل و نقل همگانی و ... جایگاه محوری و تعیین کننده در شهر دارد و لذا تدوین برنامه ای میان مدت که بر پایه نقاط قوت و ضعف و فرصت و تهدید طرح ریزی شده باشد می تواند این نهاد را در حرکتی اثر بخش به سوی ایجاد شهری ایده آل یاری نماید.

دیگر زمان آن نیست که به جای پیش بینی و پیش گیری از مشکلات، با بی توجهی نسبت به آنها، شرایطی را فراهم آوریم تا معضل در جای دیگر بروز کند و سپس با هدف درمان سریع اقدامی تجویز نمائیم بی آنکه بدانیم این درمان موقتی است و در دراز مدت کارایی ندارد. این سیاست پیش بینی های بعدی را نیز به تعویق انداخته و موجب می شود در مواجهه با بحران، ناکارآمد عمل نمائیم حال آنکه اگر یک بار به جای تشکیل عارضه، عامل مخل آن را به طریقی ریشه ای و نظام مند حل نمائیم گامی مؤثر برداشته ایم.

در این راستا رویکردهای مختلف برنامه ریزی شهری می تواند مورد استفاده قرار گیرد که شهرداری قزوین جهت گیری اصلی برنامه های خود را با عنایت به رهنمود های مقام معظم رهبری و در سال همت مضاعف و کار مضاعف در قالب برنامه ریزی استراتژیک تعریف نموده است. این برنامه ریزی بهترین راه برای پاسخ به شرایط محیط را فراهم می کند و بصورت پویا و سیال، نقش راهبری را نیز ایفا می نماید. ما در افق این برنامه، شهرداری قزوین را نهادی مردمی و دانش محور می بینیم که شهر تاریخی و فرهنگی قزوین را به شهری ایمن، شاداب، پایدار با رونق اقتصادی و جاذبه های گردشگری تبدیل نموده است و برآنیم که با هدف بهبود کیفیت زندگی اجتماعی و جلب رضایت شهروندان جایگاه مناسبی در بین شهرداری های برتر کشور کسب و بصورت مداوم آن را ارتقاء دهیم.

در این راستا هدف های کلانی از جمله حرکت به سوی مدیریت متحد (همگرایی شهری)، ایجاد فضای مناسب برای سرمایه گذاری در شهر، ارتقاء کیفیت محیط زیست، توسعه سیما و منظر شهری با تأکید بر هویت معماری و شهر سازی ایرانی و اسلامی و توسعه زیر ساخت ها و ارتقاء نظام جابجایی های شهری در دستور کار شهری قزوین قرار گرفته است. وجود مطالعات و طرح های دقیق و مؤثر در قزوین به هنگام تهیه این برنامه از مزایای کلیدی و فرصت های مغتنمی بوده است که با بهره گیری از آنها توانسته ایم برنامه ای منسجم و با پشتوانه قوی از مطالعات تکمیلی را پیشنهاد نمائیم. در حقیقت اسناد بالا دستی از قبیل طرح جامع ناحیه ای، طرح مجموعه شهری، طرح جامع سلامت، طرح آمایش سرزمین، برنامه پنج ساله پنجم توسعه دولت، طرح جامع و تفصیلی، طرح قزوین + ۲۰، برنامه استراتژیک شهرستان قزوین و CDS اول و دوم، همگی موجبات قوام یافتگی و جامعیت این برنامه را فراهم آورده اند.

همچنین سعی گردیده است با رصد کردن عوامل محیطی داخلی و خارجی، عوامل کلیدی و تأثیرگذار شناسایی و پس از تجزیه و تحلیل در برنامه پیشنهادی، آثار آنها در مراحل مختلف لحاظ گردد.

طرح هدفمند شدن یارانه ها یکی از این پارامتر های مؤثر است که با اجرا شدن آن، هزینه های خدماتی افزایش خواهد یافت و با توجه به فعالیت شهرداری به عنوان یک نهاد اجتماعی خدمات رسان، اجرای این طرح بر خدمات و فعالیت های شهرداری تأثیر مستقیمی در قیمت تمام شده خواهد داشت و از آنجا که سوخت و انرژی دو عامل جدی در اعتبارات شهرداری ها هستند، آزادسازی قیمت ها می تواند معادلات جدیدی برای شهرداری قزوین رقم بزند. در ادامه با توجه تصمیم اتخاذ شده مبنی بر انتقال تعدادی از وزارتخانه ها از پایتخت به قزوین، ضمن بررسی فرصت ها و تهدیدهای ناشی از این اقدام، قابلیت جذب جمعیتی، تأثیر بر طرح آمایش سرزمین و ایجاد زیرساخت هایی از قبیل مسکن و حمل و نقل و غیره در دستور کار قرار گرفت و بازخورد های فرهنگی و اجتماعی این امر سنجیده و در برنامه لحاظ گردیده در کنار این امر فرصت های مساعد و مناسب برای شهر نیز شناسایی و در برنامه استراتژیک جانمایی شد.

همچنین با توجه به تجربه موفق تعدادی از کلان شهرها در بحث سرمایه گذاری و جذب مشارکت اقتصادی شهروندان در تهیه و اجرای طرح های شهری با توجه به اقدامات مناسب و بستر سازی های صورت گرفته طی سال گذشته، سعی گردید به صورت سیستماتیک و اصولی به این امر در برنامه پنج ساله پرداخته شود تا با ایجاد شفافیت و اعتماد سازی، سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی به عنوان یکی از منابع درآمد پایدار برای مدیریت شهر تبیین گردد.

بحث ارزش افزوده، تعهدی شدن حسابداری و درآمد های پایدار برای شهرداری از موضوعات دیگری است که در تدوین طرح لحاظ گردیده اند تا شهرداری قزوین طی پنج سال آینده از اتکای صرف به کسب درآمد از طریق فروش تراکم، پروانه های ساختمانی و تغییر کاربری به سوی منابع پایدار درآمد هدایت شود.

در ادامه رویکرد برنامه پنج ساله به محیط زیست با هدف تحقق توسعه پایدار پرداخته ایم تا با شناخت ظرفیت های شهر و فرصت سازی با پتانسیل های موجود زمینه توسعه پایدار فراهم آید که در این خصوص حفظ و احیاء و برنامه ریزی جهت بهره برداری از باغات سنتی قزوین با محدودیت خاص و الویت ویژه مدنظر قرار گرفته است همچنین از آنجا که در شهر های پاسخگو و دارای کیفیت بهینه محیطی، نسبت بالایی از سطح شهر به کاربری سبز و باز تفریحی و ورزشی اختصاص دارد، سیاستگذاری لازم جهت افزایش سرانه فضاهای ورزشی و تدوین برنامه های نرم افزاری در این خصوص ملاک عمل برنامه پنج ساله قرار گرفته است که این امر در کنار ترسیم استراتژی مناسب جهت انجام فعالیت های فرهنگی موثر توسط شهرداری می تواند احساس تعلق و سرزندگی شهروندان و امید به زندگی را افزایش دهد.

با توجه به وجود سبک معماری خاص در قزوین و ادعای این شهر مبنی بر صاحب سبک بودن در شهرسازی و معماری ایرانی، موجب گردید که پرداختن به محیط شهری و بهبود سیما و منظر شهری با رویکرد معماری ایرانی و اسلامی، در تدوین برنامه پنج ساله، گنجانده شود و قزوین که به عنوان دبیرخانه دائمی توسعه شهری با رویکرد ارتقاء منظر شهری معرفی شده است می تواند تلاشهای صورت گرفته طی سالهای اخیر را در این بحث به سر انجام برساند.

همچنین حرکت به سمت ایجاد شهر الکترونیک و آشنایی هر چه بیشتر با فرهنگ شهر الکترونیکی توسط شهروندان یکی از دستور العملهای راهبردی در تدوین برنامه پنج ساله شهرداری قزوین بوده و استفاده از فناوری های نوین برای مدیریت شهری از تاثیرات این برنامه است.

لازم به ذکر است معرفی شهر قزوین به عنوان یک شهر دانشگاهی و وجود دانشگاههای معتبر در عرصه ملی و بین المللی، استراتژی همکاری و ایجاد بسترهای مشترک جهت اعتلای دوسویه را در برنامه پنج ساله رقم زده که تعریف پژوهشهای مشترک با دانشگاهیان یکی از این مصداقها خواهد بود.

در راستای شهروندمداری، نحوه مشارکت شهروندان به صورت خودجوش فعال و موثر، در این برنامه مورد هدف قرار گرفته و بر حسب نوع مشارکت، زمینه و نحوه سازماندهی آن، طبقه بندی شده است که از نقاط قوت تدوین این برنامه است.

سرانجام ضمن لحاظ کردن وظایف انتقالی ۲۳ گانه دولت به شهرداری سعی شده است تا در اجرای وظائف، رویکرد برون سپاری و اجرای اصل ۴۴ ملاک قرار گیرد و ارائه خدماتی که حجم زیادی از نیروی انسانی و بخش اعظمی از وقت شهرداری را به خود اختصاص می دهد به بخش خصوصی واگذار گردد.

در نهایت برآنیم که با یک تغییر نگاه، درهای شهرداری را به روی مردم باز کنیم و بر مبنای چهار عنصر عقلانیت، خرد، کارآمدی و دانش محوری، تعامل ارزشمندی را در کنار همکاری و همدلی مجموعه شهرداری به نمایش بگذاریم تا هر فرد در قانون نانوشته شهروندی، خود را مسئول و دخیل در توسعه شهری بداند و از آنجا که بدون حضور مردم مدیریت شهری هرگز قادر به اداره امور شهر نخواهد بود، نقش شورای اسلامی شهر و شوراییها را نه تنها در همکاری با شهرداری بلکه در جذب حمایت مردمی و ایجاد تشکیلاتی منسجم برای ایجاد سرشاخه های ارتباطی در تک تک کوچه ها و محله های شهر با هدف همیاری و همکاری گسترده شهروندی در راستای تحقق برنامه پنج ساله پیشنهادی، مؤثر و تعیین کننده می دانیم. پس با رویکرد مدیران خلاق و متحد شهری و با گامهایی استوار و هدفمند و رو به جلو برای سرافرازی قزوین، پرافتخار پیش خواهیم رفت. به امید آن روز ...

مسعود نصرتی قزوینی نژاد

شهردار قزوین

ادبیات برنامه ریزی:

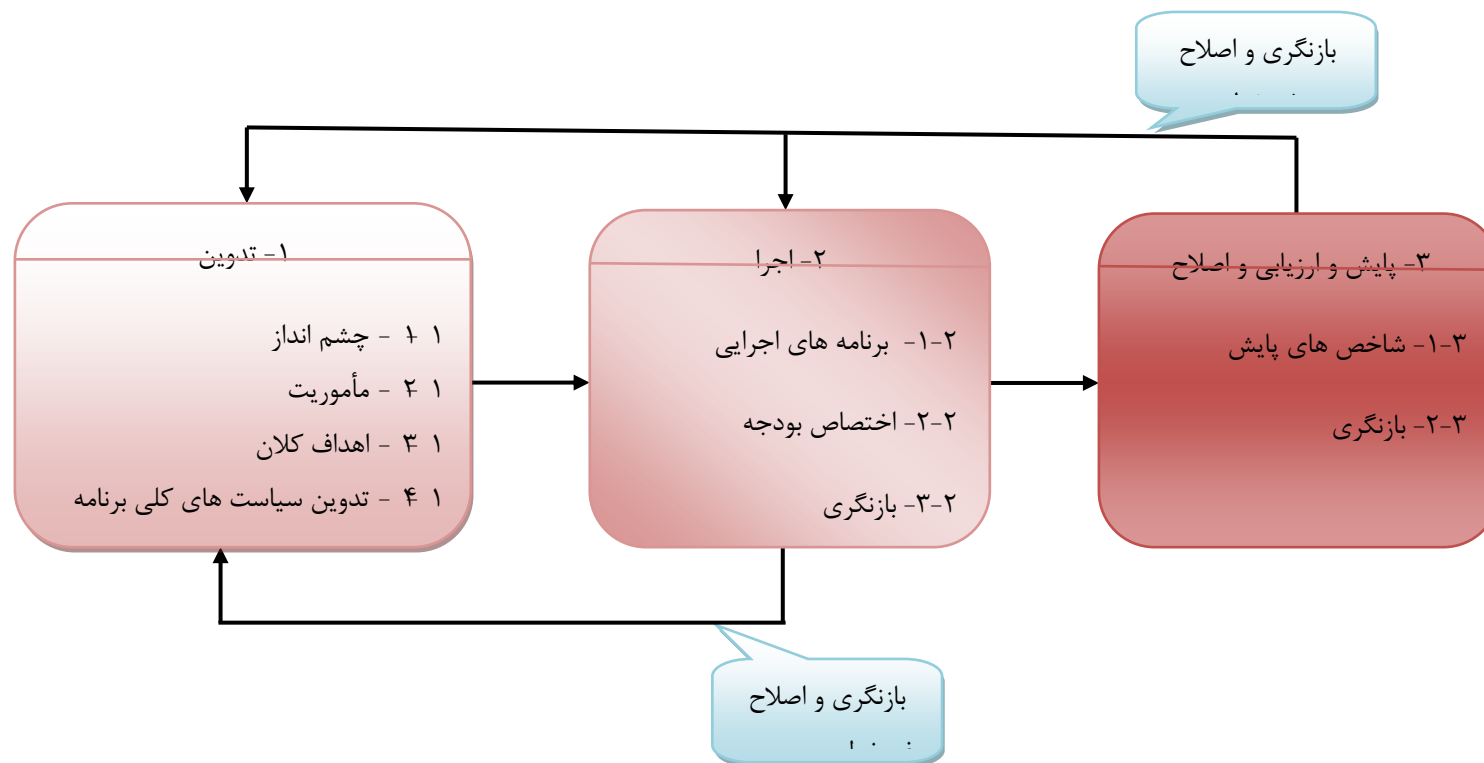
استراتژی راهی است که رسیدن به هدف را تضمین نموده و جهت‌گیری گروهی را برای بکارگیری توانمندیهای شهر و بهره‌گیری از فرصتها فراهم می‌سازد.

این نوع برنامه ریزی به این سبب استراتژیک یا راهبردی نامیده می‌شود که تعیین بهترین راه برای پاسخ به شرایط محیط پیرامونی سیستم را فراهم می‌کند و اغلب بصورت پویا و فعال حتی نقش راهبری را نیز ایفاء می‌کند. علت چنین رویکردی به برنامه ریزی نیز، محدودیت منابع می‌باشد، بدین معنی که منابع در دسترس و قابل تخصیص از قبیل زمان، بودجه، منابع انسانی و... برای هر پروژه ای محدود می‌باشد. لذا لزوم برنامه ریزی دقیق در بهره‌گیری از منابع با توجه به محیط، محدودیت‌ها و فرصت‌ها، شکل دهنده این نگرش می‌باشد.



برنامه ۵ ساله شهرداری به صورت یک فرآیند استراتژیک

ارزیابی	اجرا	تدوین			
شاخص های ارزیابی	برنامه های اجرایی اختصاص بودجه	تحلیل SWOT و تدوین راهبردها	اهداف کلان	مأموریت	چشم انداز



چشم انداز شهرداری قزوین (Vision):

شهرداری قزوین نهادی است مردمی و دانش محور که شهر تاریخی و فرهنگی قزوین را به شهری ایمن، شاداب، پایدار با رونق اقتصادی و جاذبه های گردشگری تبدیل می نماید.

ماموریت (Mission):

دستیابی به جایگاه مناسب در بین شهرداریهای برتر کشور و ارتقای مداوم آن به منظور بهبود کیفیت زندگی اجتماعی و جلب رضایت شهروندان

اهداف کلان (Objectives):

- ۱- توانمند سازی شهرداری در راستای ایجاد مدیریت متحد (همگرایی) شهری
- ۲- ایجاد فضای مناسب و قابل اعتماد جهت سرمایه گذاری در شهر با محوریت شهرداری
- ۳- ارتقاء کیفیت محیط زیست و خدمات شهری و حفاظت از میراث طبیعی و توسعه سبز، فضاهای عمومی
- ۴- توسعه سیما و منظر شهری با تاکید بر هویت معماری و شهرسازی ایرانی- اسلامی (مکتب معماری و شهرسازی قزوین)
- ۵- توسعه زیر ساخت ها و ارتقاء شاخص های کمی و کیفی نظام جابجایی های شهری و حومه
- ۶- ارتقاء شاخصهای فرهنگی ورزشی اجتماعی مذهبی شهروندان با رویکرد افزایش رضایتمندی آنها

استراتژی های کلان مبتنی بر هدف:

هدف ۱: توانمند سازی شهرداری در راستای ایجاد مدیریت متحد (همگرایی) شهری

استراتژی ها	برنامه های اجرایی
۱ - توسعه منابع انسانی بمنظور نهادینه سازی مدیریت متحد شهری	۱ - طراحی و تدوین نظام آموزشی مستمر و هدفمند بر اساس تخصصها و شرح وظایف ۲ - تهیه و تنظیم دستورالعمل جامع گزارش دهی (با استقرار سیستم نرم افزاری فرابر) ۱ - ایجاد نظام ثبت آمار و گزارش گیری مستمر از شاخص های عملیاتی در شهرداری (با استفاده از سخت افزارهای برداشت اطلاعات و نرم افزارها و پایگاه های اطلاعاتی تحت وب). ۳ - تهیه و تنظیم دستورالعمل نظام ارزشیابی عملکرد پرسنل (انتخاب پرسنل نمونه، برنامه ریزی جهت ارتقاء شغلی پرسنل، تدوین نظام تشویق و تنبیه) ۱ - تدوین برنامه زمانبندی جهت تطبیق مدرک تحصیلی با پست سازمانی (تهیه و تنظیم دستورالعمل نظام تکریم پرسنل شهرداری، تأمین شغلی، تأمین مالی، تدوین برنامه های رفاهی - تفریحی) ۲ - تهیه شیوه نامه جهت افزایش راندمان پرسنل ۳ - تشکیل کمیته رسیدگی به مسائل و مشکلات کارکنان ۴ - توسعه روابط شهرداری با دانشگاهها (تنظیم تفاهم نامه همبستگی شهرداری با دانشگاهها) ۵ - ایجاد مرکز آموزش عالی شهرداری
۲ - اصلاح ساختار سازمانی اداری و مالی شهرداری و سازمانهای تابعه در راستای کوچک سازی ساختار تشکیلاتی	۱ - ایجاد سیستم نظارتی و حسابداری و حسابرسی داخلی ۲ - پیگیری استقرار دائمی و اجرایی سیستم جامع نظام کیفیت ISO ۱ - تشکیل کمیته و استقرار نظام پیشنهادات ۳ - تکمیل، اصلاح و تصویب چارت سازمانی با توجه به ارتقاء درجه شهرداری از ۱۰ به ۱۱ (تصویب منطقه ۳) ۴ - تدوین و اجرای طرح کوچک سازی ساختار تشکیلاتی شهرداری و واگذاری امور به بخش خصوصی ۱ - تمرکززدایی و تفویض اختیار به مناطق و نواحی (توانمندسازی شورایی ها، شهرداریهای مناطق و مدیریت محلات در راستای تمرکز زدایی) ۵ - ایجاد زیرساختهای مناسب جهت حرکت به سمت شهرداری الکترونیک ۱ - ارزیابی آمادگی الکترونیک شهرداری قزوین در راستای تحقق شهرداری الکترونیک ۲ - ایجاد بسترهای اینترنتی در شهرداری و دستگاه های دولتی و ترویج استفاده از خدمات شهرداری و دولت الکترونیک

۳- نظارت و ارزیابی مداوم پروژه ها جهت ارتقاء کارآیی و اثربخشی	۱- ایجاد سیستم متمرکز و مدیریت بر پروژه ها (تشکیل واحد کنترل پروژه) ۱- تدوین برنامه امکان سنجی پروژه ها (تعیین دقیق، شفاف و کامل کلیه نیازمندیهای ذینفعان) فنی، حقوقی، مالی، اقتصادی، اجتماعی و زمان تحویل) و بررسی امکان برآورده ساختن آنها) ۲- طرحریزی کیفیت پروژه ها (تعیین اهداف کیفی، مراحل زمانبندی شده، روشهای طراحی و ساخت و ساز، مدارک، منابع، کنترلها و سوابق موردنیاز جهت اجرای هر طرح / پروژه مطابق استاندارد، قوانین و نیازمندیهای ذینفعان) ۳- تامین و تخصیص منابع مالی پروژه (ارزیابی و انتخاب روشهای تأمین اعتبارات مالی پروژه ها و تخصیص آنها به مقدار کافی و در زمان مقرر) ۴- نظارت بر پروژه ها از دید (فنی - زمانبندی - هزینه)، حصول اطمینان از اجرای پروژه ها طبق نیازمندیهای فنی، کیفی و زمانبندیهای تعریف شده با صرف منابع پیش بینی شده (در طرح کیفیت پروژه) ۵- تحویل گیری قطعی پروژه (بررسی و صحه گذاری انطباق نتایج نهایی حاصل از اجرای پروژه ها با نیازمندیهای تعریف شده (در قرارداد و طرح کیفیت) ۶- برنامه ریزی و پایش پروژه ها (نظارت کلی بر وضعیت پیشرفت پروژه ها به منظور اطلاع رسانی به مدیریت و برنامه ریزی کلان فعالیتهای سازمان) ۲- برنامه ریزی در جهت استفاده مناسب از ممیزی شهر در راستای انتخاب پروژه های مناسب
۴- تقویت جایگاه شهرداری قزوین بعنوان کانون هماهنگی مجموعه شهری قزوین^۱	۱- راه اندازی مرکز مطالعات و پژوهش های شهری (وابسته به شهرداری قزوین) ۲- عضویت شهرداری قزوین در کمیسیونها - کارگروهها و کمیته های مرتبط شهری در سطح استان ۳- پیگیری انتقال منابع و ساختار تشکیلاتی در دستگاه های اجرایی موجود جهت واگذاری ۲۳ وظیفه دولت به شهرداریها ۴- پیگیری وضع قوانین لازم بمنظور تمرکز زدایی در راستای افزایش اختیارات شهرداری ها توسط مجلس شورای اسلامی و دیگر مراجع قانون گزار ۵- پیشنهاد طرح تقویت بنیه شهری و توسعه کاربریهای خدماتی، آموزشی و تجاری در شهرهای حومه جهت کاهش هزینه های تبادل شده از شهرهای حومه به شهر قزوین.

^۱ - مطالعه طرح مجموعه شهری و اخذ برنامه اجرایی مناسب

هدف ۲: ایجاد فضای مناسب و قابل اعتماد جهت سرمایه گذاری در شهر با محوریت شهرداری

استراتژی ها	برنامه های اجرایی
۱ - رشد منابع درآمدی پایدار	۱ - تهیه طرح جامع درآمدهای پایدار ۲ - ارتقاء کارایی نظام تشخیص و وصول درآمد در شهرداری ۳ - تنظیم مناسبات مالی دولت و شهرداری ۴ - بازنگری در اخذ بهای خدمات شهرداری ۵ - بازنگری در نظام کسب درآمد از داراییهای غیر منقول شهری ۶ - تهیه نظام کسب درآمد از فعالیتهای اقتصادی شهر ۷ - استقرار و ارتقاء نظام اخذ ارزش افزوده ساخت و ساز و افزایش ارزش سرمایه ای دارایی ها ناشی از فعالیتهای توسعه و ارائه خدمات شهری ۸ - تهیه نظام کسب درآمد از حمل و نقل و ترافیک شهری ۹ - تهیه نظام نامه اجرایی طرح درآمد پایدار ۱۰ - برنامه ریزی توسعه منابع درآمدی در جهت حرکت به سمت خودکفایی سازمانها ۱۱ - تشکیل سازمان املاک و مستغلات شهرداری ۱۲ - برنامه ریزی در جهت ایجاد ارزش افزوده در دارائیهای شهرداری
۲ - رشد و توسعه مشارکت نهاد های عمومی و بخش خصوصی در اجرای پروژه های شهری	۱ - تشکیل سازمان سرمایه گذاری در شهرداری قزوین ۲ - ارتقاء روابط عمومی شهرداری قزوین به روابط بین الملل ۳ - مطالعه و شناسایی زمینه های بالقوه و مناسب جهت تعریف پروژه های اقتصادی و اجتماعی قابل مشارکت با سرمایه گذاران و تعیین اولویت طرح ها و پروژه های شناسایی شده ۴ - ایجاد فضایی توأم از اطمینان برای سرمایه گذاران و ترغیب سرمایه گذاران داخلی و خارجی جهت حضور در پروژه های جذاب شهری ۵ - معرفی مزایای نگهداری سپرده های شهروندان در بانک شهر ۶ - تهیه نظام نامه جهت مشارکت عمومی شهروندان در سطح منطقه ای و محله ها جهت همیاری و تامین منابع مالی پروژه های عمرانی ۷ - انتشار اوراق محلی جهت پیش فروش خدمات شهرداری (اعم از فروش تراکم سیال) ۸ - مشارکت و عقد تفاهم نامه با سازمانهایی از جمله بیمه تامین اجتماعی و سازمان اوقاف وامور خیریه و ... در پروژه های شهری

۱ - استفاده از واسطه های مالی داخلی (بانکها و ...) جهت اخذ تسهیلات ۱ - استفاده از خدمات بانک شهر در ارائه تسهیلات به شهرداریها ۲ - استفاده از خدمات شرکتهای اقماری بانک شهر در اجرای پروژه ها ۲ - طراحی ابزارهای مالی مختلف جهت استفاده از بازار سرمایه داخل کشور ۱ - انتشار اوراق مشارکت در اجرای پروژه های شهری ۲ - انتشار سپرده های سرمایه گذاری عام یا خاص در پروژه های شهری ۳ - تشکیل صندوق های زمین و ساختمان و همیاری شهرداری های مجموعه شهری ۴ - تبدیل به اوراق بهادار کردن دارائیها {اجازه به شرط تملیک (لیزینگ)} ۵ - انتشار صکوک در اجرای پروژه های شهری ۳ - استفاده از واسطه های مالی و طراحی ابزارهای مالی خارجی جهت فاینانس پروژه ها ۱ - استفاده از بانک توسعه اسلامی در اجرای پروژه های شهری ۲ - استفاده از بانک جهانی در اجرای پروژه های شهری ۳ - استفاده از سایر بانک ها و سازمان های خارجی در اجرای پروژه های شهری	۳ - توسعه مدیریت مالی و اقتصادی نوین در شهرداری قزوین
۱ - تبدیل حسابهای شهرداری به سیستم حسابداری تعهدی ۲ - رتبه بندی شهرداری قزوین از طریق مؤسسات رتبه بندی بین المللی ۳ - ارائه گزارشهای مالی ادواری به شهروندان، شورا و شهردار ۴ - استقرار نظام بودجه ریزی عملیاتی در شهرداری قزوین	۴ - مدیریت بر هزینه ها و توسعه فرهنگ گزارش گری مالی

هدف ۳: ارتقاء کیفیت محیط زیست و خدمات شهری، حفاظت از میراث طبیعی - توسعه سبز و فضاهای عمومی

استراتژی ها	برنامه های اجرایی
۱- تأمین منابع آبی مورد نیاز در راستای حفظ میراث طبیعی شهر	۱- طرح تجهیز چاه ها به سیستم آبیاری تحت فشار ۲- طرح آبیاری قطره ای ۳- طرح آبیاری با سیستم هانتتر(بارانی) ۴- پروژه انتقال پساب تصفیه خانه قزوین برای پارک باراجین و باغات سنتی ^۲
۲- بهبود محیط زیست، حفاظت از وضعیت موجود و رفع خطرات از شهر	۱- احداث و تکمیل سیل بند، سیل برگردان ۲- خرید ماشین آلات و تجهیزات آتش نشانی ۳- احداث پارک، ایجاد فضای سبز و کمر بند سبز حاشیه خیابانها و درختکاری در معابر ۴- خرید وسایل نقلیه و ماشین آلات حمل و دفع زباله ۵- بهبود محیط بافتهای قدیمی شهر ۶- تشکیل سازمان باغستان سنتی قزوین ^۳
۳- توسعه کمی و کیفی خدمات شهری در راستای ارتقای رضایتمندی شهروندان	۱- توسعه فضاهای خرید برای شهروندان ۲- احداث میدان میوه و تره بار مرکزی با مقیاس فراشهری ^۴ ۳- انتقال مشاغل مزاحم به خارج از محدوده شهری ^۵

^۲ - دارای طرح مرتبط در قزوین + ۲۰ می باشد.

^۳ - دارای مصوبه استانداری می باشد و در طرح قزوین + ۲۰ دارای طرح مرتبط می باشد.

^۴ - دارای پروژه مرتبط در قزوین + ۲۰ می باشد.

^۵ - دارای طرح مرتبط در قزوین + ۲۰ می باشد.

۴ - احداث و تکمیل تجهیزات ساختمان مرکزی و ایستگاه های آتش نشانی ۵ - به روز رسانی تجهیزات ایمنی شهری ۶ - توسعه خدمات و افزایش کیفیت خدمات در آرامستانها و ایجاد آرامستان های جدید ۷ - افزایش کیفیت نگهداری فضای سبز شهری ۸ - تأمین مکان مناسب جهت استقرار کارگران فصلی ۹ - تهیه طرح جامع جمع آوری متکدیان	
۱ - احداث کانالهای کنترل و دفع آبهای سطحی ۲ - مرمت و پوشش انهار ۳ - حفر چاه در معابر داخل شهری	۴ - هدایت و دفع آبهای سطحی داخل شهر
۱ - خرید، احداث، تکمیل و توسعه ساختمانهای اداری^۶ ۲ - احداث و تکمیل گورستان و غسلخانه ۳ - تأمین سرویس های بهداشتی و نمازخانه ها^۷ ۴ - تکمیل و احداث بازار روز	۵ - توسعه تسهیلات و تجهیزات شهری

^۶ - ساختمان ۱۲ طبقه شهرداری

^۷ - دارای طرح مرتبط در قزوین + ۲۰ می باشد.

هدف ۴: توسعه سیما و منظر شهری با تاکید بر هویت معماری و شهرسازی ایرانی-اسلامی (مکتب معماری و شهرسازی قزوین)

استراتژی ها	برنامه های اجرایی
۱- شناسایی و احیاء هشت بهشت مکتب قزوین (به ویژه معماری و شهرسازی) در راستای تقویت هویت شهری با رویکرد راهبردی	۱ - تدوین برنامه راهبردی طراحی شهری ۲ - تقویت کارگروه سیما و منظر ۳ - حذف تدریجی کلیه نمادها و سمبل های فرهنگ شبه غربی از مرکز تاریخی شهر قزوین (از نماهای شیشه ای و غیر سنتی تا پیتزا فروشی و حتی اسامی غیر ایرانی)^۸ ۴ - قرار دادن محور های باراجین - راه آهن و میدان مینودر - دروازه رشت به عنوان بخشی از ساختار و استخوان بندی اصلی شهر و تهیه طراحی شهری برای آنها (ساختار فضایی)^۹ ۵ - تبدیل میدان آزادی با جمع آوری محوطه سازی وسط آن به فضای عمومی و پیاده و تغییر عملکردهای آن متناسب با شخصیت و نقش جدید آن (دولتخانه) با رویکرد احیا، ساماندهی و توسعه باغ فرهنگی^{۱۰} ۶ - آماده سازی، ساماندهی و طراحی مسیرهایی که در آنها مراسم خاص (مذهبی و ملی و بومی) هر ساله در آنها انجام می شود ۷ - توسعه، احیا و ساماندهی بافت تاریخی مرکزی قزوین با محوریت مسجدالنبی و بازار^{۱۱} ۸ - طراحی و ساماندهی بافت قدیم و تاریخی قزوین^{۱۲} ۹ - احیاء بافت های فرسوده (شامل بافت های دارای میراث شهری و فاقد میراث شهری) (هادی آباد، آبگیلگ و حاج چروک و ...)^{۱۳} ۱۰ - احداث باغ مشاهیر^{۱۴} ۱۱ - توسعه و ساماندهی امام زاده حسین (ع)^{۱۵}

^۸ - دارای پروژه مرتبط در برنامه توسعه راهبردی شهر قزوین می باشد.

^۹ - دارای پروژه مرتبط در برنامه توسعه راهبردی شهر قزوین می باشد.

^{۱۰} - تبدیل دارای پروژه مرتبط در برنامه توسعه راهبردی شهر و قزوین + ۲۰ می باشد.

^{۱۱} - دارای پروژه مرتبط در طرح قزوین + ۲۰ می باشد.

^{۱۲} - دارای پروژه مرتبط در طرح قزوین + ۲۰ می باشد.

^{۱۳} - دارای برنامه مرتبط در طرح قزوین + ۲۰ می باشد.

^{۱۴} - در طرح قزوین + ۲۰ گنجانده شده است.

^{۱۵} - در طرح قزوین + ۲۰ لحاظ شده است.

۱ - تهیه و اجرای طرح ساماندهی ورودی های شهر^{۱۶} ۲ - احیاء باغستان سنتی شهر قزوین^{۱۷} ۳ - ساماندهی مشاغل مزاحم شهری (انتقال کارگاه های مزاحم شهری و مراکز تعمیرگاهی بر اساس طرح مصوب)^{۱۸} ۴ - امکان سنجی و ساخت محورهای پیاده روی گردشگری سلامت در لبه باغات سنتی و بوستان باراجین با مشارکت ذی نفعان	۲ - ساماندهی سیما و منظر باغات سنتی در ورودی و لبه شهر در راستای ارتقاء کیفیت عرصه های عمومی
۱ - تهیه طرح راهبردی ساماندهی سیمای شبانه و روزانه ۲ - ساماندهی و ارتقا منظر جداره های شهری ۳ - تهیه و تصویب طرح جامع زیباسازی	۳ - تقویت و بهبود خوانایی سیما و منظر شهری در راستای ارتقای نشانه های هویت شهر
۱ - تدوین طرح مکان یابی و ضوابط بلند مرتبه سازی در شهر قزوین به منظور حفظ کریدرهای دید، محصوریت، حریمیت و ... ۲ - اطلاع رسانی و جلب مشارکت همگانی مردم در زیباسازی و نماسازی با تهیه برنامه های آموزشی^{۱۹} و پخش آن از طریق صدا و سیما، پیام شهر، تلویزیون شهری و دیگر رسانه ها	۴ - توسعه پایدار سیما و منظر شهری به منظور تداوم حیات سرمایه ها و منابع شهر (تاریخی، زیست محیطی و ...) با رویکرد مشارکتی

۱۶ - دارای پروژه مرتبط در طرح قزوین + ۲۰ می باشد.

۱۷ - در طرح قزوین + ۲۰ گنجانده شده است.

۱۸ - در طرح قزوین + ۲۰ لحاظ شده است.

۱۹ - در تهیه برنامه های آموزشی، از ظرفیت سازمان فرهنگی - ورزشی شهرداری استفاده گردد.

هدف ۵: توسعه زیر ساخت ها و ارتقاء شاخص های کمی و کیفی نظام جابجایی های شهری و حومه

استراتژی ها	برنامه های اجرایی
۱ - بهبود در مدیریت سامانه های حمل و نقلی و زیرساخت های ترافیکی شهر و افزایش انطباق بین نظام حمل و نقل و نظام کاربری زمین.	۱ - ایجاد کمیسیون تخصصی حمل و نقل و ترافیک در شورای شهر. ۲ - فعال سازی سازمان حمل و نقل و ترافیک و واگذاری تمامی امور طراحی و اجرا در موضوع حمل و نقل و ترافیک به این سازمان گونه ای که معاونت ها، مناطق و مدیریت های شهرداری در قالب قرارداد دو عاملی، سفارش دهنده و تحویل گیرنده کار از این سازمان باشند. ۳ - تبدیل معاونت حمل و نقل و ترافیک به حوزه ستادی و افزایش نظارت بر فرایندهای عملیاتی سازمان ها. ۱ - رایزنی با معاونت برنامه ریزی استانداری جهت افزایش درجه اهمیت موضوع حمل و نقل در سند چشم انداز توسعه استان و شهرستان. ۲ - رایزنی با معاونت هماهنگی امور عمرانی استانداری جهت معطوف نمودن شورای هماهنگی ترافیک استان به انجام سیاستگذاری کلان برای موضوعات حمل و نقلی درون شهری برای شهرهای استان ۳ - تعامل با شورای هماهنگی ترافیک استان جهت اصلاح تعبیر از «حومه شهر» به «حریم شهر». ۴ - تکمیل منابع انسانی و جذب نیروهای کارشناس متخصص و مدیران فنی برای سازمان حمل و نقل و ترافیک و سایر سازمان های تابعه. ۱ - جانشین پروری و ارتقاء توان مدیریتی و فنی افراد لایه دوم در معاونت حمل و نقل و ترافیک و سازمان های تابعه. ۲ - استفاده از نیروهای متخصص و با تجربه در هیأت مدیره سازمان های تابعه و هدفگذاری در هیأت مدیره سازمان ها. ۵ - رتبه بندی پیمانکاران همکار در پروژه های خاص معاونت حمل و نقل و ترافیک. ۶ - آمادگی برای انحلال سازمان های اتوبوسرانی و تاکسیرانی و تشکیل سازمان حمل و نقل مسافر. ۷ - ساماندهی حمل و نقل بار در شهر از طریق سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسیرانی در کوتاه مدت و ایجاد سازمان حمل و نقل بار در میان مدت. ۸ - تعیین متولی جایگاه های عرضه گاز طبیعی (CNG) ایجاد شده توسط شهرداری در بدنه سازمان های تابعه معاونت حمل و نقل و ترافیک. ۹ - مدیریت امور حمل و نقل مسافر و بار از طریق وضع قوانین در شورای اسلامی شهر و تعامل با استانداری، نمایندگان محترم مجلس و اداره کل بازرسی استان. ۱۰ - انتقال ساختمان های دولتی از مرکز شهر به مجتمع ادارت نواب یا پونک در راستای کاهش بار ترافیکی مرکز شهر (از طریق تعامل با استانداری، نمایندگان محترم مجلس و اداره کل بازرسی استان و سایر نهادهای ذیصلاح) ۱۱ - پیگیری قانونی جهت خارج کردن لوله نفت از شهر قزوین. ۱۲ - پیگیری تصویب ایجاد مسئولیت برای مهندسین ترافیک جهت طراحی، اظهار نظر و تأیید نقشه های مربوط به ساختمان های دارای اهمیت (گروه ج & د) در هیأت چهار نفره و مساعدت شهرداری برای عملیاتی شدن این مهم.

۱۳ - طراحی و احداث پارکینگ عمومی در شهر^{۲۰} ۱ - ایجاد پارکینگ‌های دارای مقیاس محله‌ای در بافت‌های تاریخی و فرسوده. ۲ - ایجاد پارکینگ‌های عمومی در حاشیه پایانه‌های اتوبوسرانی درون شهری و برونه شهری ۳ - ایجاد پارکینگ‌های عمومی در حلقه معابر پیرامون هسته مرکزی شهر. ۴ - جلوگیری قاطع از کسری پارکینگ ساختمان‌های دولتی و اداری، بانک‌ها، بیمارستان‌ها، درمانگاه‌ها، مساجد و حسینیه‌ها در کمیسیون ماده ۵ و مناطق شهرداری. ۵ - عدم فروش پارکینگ در ساخت و سازهای خصوصی از طریق اعمال ممنوعیت و یا واقعی نمودن هزینه کسر پارکینگ و همچنین ایجاد حساب درآمدی مجزا برای دریافت عوارض کسر پارکینگ در هر منطقه برای احداث پارکینگ جایگزین در مناطق. ۶ - واقعی نمودن نرخ استفاده از پارکینگ‌های حاشیه‌ای و غیر حاشیه‌ای و ایجاد محدودیت برای پارک حاشیه‌ای خیابان‌ها. ۷ - پیگیری اصلاح قانون قدیمی شهرداری و ایجاد التزام به تأمین پارکینگ برای مطب پزشکان و دفاتر مهندسی. ۱۴ - ارتقاء ایمنی سیستم حمل و نقل و ترافیک (وسایل نقلیه، دوچرخه سواران و عابران پیاده) ۱ - ایجاد خطوط ویژه دوچرخه و اتوبوس به صورت مجزا از ترافیک خودروهای شخصی^{۲۱}. ۲ - ایجاد مسیر ایمن برای دوچرخه سواری و پیاده روی بین شهر و بوستان باراجین. ۳ - شناسایی معابر دارای ضعف سیستم روشنایی و پیگیری تأمین روشنایی کافی در معابر. ۴ - بهبود در کیفیت (سازه و سطح) آسفالت معابر جهت بهبود در انجام خط کشی‌ها و نیز نصب تجهیزات افقی و شناسگر در سطح معابر.	۲ - ارتقاء شبکه معابر شریانی درجه یک به شبکه بزرگراهی در راستای افزایش کارایی و ظرفیت شبکه معابر.
۱ - تعامل با سازمان مسکن و شهرسازی جهت تقویت بانک زمین شهرداری برای واگذاری زمین معوض جهت بازگشایی معابر و پروژه‌های زیرساختی حمل و نقل. ۲ - هماهنگی با دستگاه‌های خدمات رسان جهت تحویل نقشه‌ها و مشخصات طرح‌های ایجاد تأسیسات شهری به شهرداری در مرحله طراحی جهت انطباق با نقشه طرح تفصیلی و سایر طرح‌ها و نقشه‌های فرادست. ۳ - کاهش دسترسی و احداث تقاطع‌های غیر همسطح در طول معابر دارای پتانسیل تبدیل به شبکه بزرگراهی. ۴ - پیش بینی شبکه بزرگراهی برای شهر در طرح‌های جامع و تفصیلی در انطباق با نظام فعالیت‌ها و دسترسی‌ها در شهر.	۳ - تسهیل تردد ترافیک عبوری
۱ - پیگیری و ارائه پیشنهاد برای ایجاد کمربندی برون شهری در جنوب باغات سنتی شهر قزوین^{۲۲}. ۲ - سرمایه گذاری شهرداری و ارتقاء مشخصات هندسی مسیر و تقاطع‌های مسیر دسترسی لوله گاز (نسیم شمال) به عنوان محور کمربندی شهر با رعایت ضوابط	

^{۲۰} - دارای طرح مرتبط در قزوین + ۲۰ می باشد

^{۲۱} - دارای طرح مرتبط در قزوین + ۲۰ می باشد.

^{۲۲} - با اولویت پنجم طرح قزوین + ۲۰ مرتبط می باشد

شهر در مبادی ورودی با افزایش کارایی تأسیسات حمل و نقلی	توسعه پایدار و حداقل مداخله در باغات سنتی. ۳ - ایجاد رمپ و لوپ های مربوط به تقاطع های غیر همسطح آزادراه قزوین - زنجان با جاده باراجین، بلوار دانشگاه بین المللی و بلوار امام علی با طریق پیگیری از اداره کل راه و ترابری و وزارت راه و ترابری ۴ - توسعه پایانه های اتوبوسرانی برون شهری و حومه شهری. ۱ - توسعه ترمینال مرکزی و احداث ترمینال های جدید ۵ - پیگیری ایجاد سامانه ریلی حومه ای بین شهر قزوین و شهرهای اقماری در قالب مجموعه شهری^{۲۳}
۴ - افزایش انضباط اجتماعی و ارتقاء فرهنگ عبور و مرور (از طریق بهره برداری از بهترین طرح ها، برنامه ها، ابزارها و تجهیزات مهندسی جهت کنترل، مدیریت و هدایت ترافیک در شبکه معابر)	۱ - تهیه طرح جامع حمل و نقل و ترافیک^{۲۴} ۱ - تدوین شاخص های عملیاتی کمی برای ارزیابی وضعیت موجود و مطلوب حمل و نقل و ترافیک درون شهری در قزوین. ۲ - ایجاد محدودیت های ترافیکی برای خودروهای شخصی در مرکز شهر متناسب با کالبد شهر (از طریق تعامل با وزارت کشور، شورای هماهنگی ترافیک استان، شورای اسلامی شهر، سازمان مسکن و شهرسازی، مهندسین مشاور مجری طرح جامع شهرسازی و طرح جامع حمل و نقل و ترافیک در خصوص تبعات اقتصادی - اجتماعی) ۳ - تعامل با پلیس راهنمایی و رانندگی (به منظور تأمین انتظارات شهروندان و شورای شهر از پلیس جهت ایجاد التزام بین رانندگان و عابران به رعایت مقررات و افزایش احترام متقابل بین شهروندان). ۴ - نصب تابلوها و علائم ترافیکی انتظامی و هشداري استاندارد مطابق آیین نامه های ملی و بین المللی.
۵ - افزایش تسهیلات برای هدایت گردشگران داخلی و خارجی به ویژه در هسته مرکزی شهر.	۱ - نصب انواع تابلوهای راهنمای مسیر، اطلاعاتی و اخباری رانندگان در محدوده معابر. ۲ - نصب انواع تابلوهای راهنمای مسیر، اطلاعاتی و اخباری برای عابران پیاده در محدوده پیاده روها. ۳ - هماهنگی با سازمان میراث فرهنگی جهت نصب تابلوهای معرفی اماکن تاریخی و گردشگری به صورت هماهنگ با تابلوهای راهنمای مسیر. ۴ - یکسان سازی اسامی فارسی و انگلیسی معابر و نقاط جاذب سفر به ویژه نقاط گردشگری در تابلوها، نقشه ها و سایت های اینترنتی با هماهنگی دستگاه های ذیربط.
۶ - توسعه و ساماندهی سیستم حمل و نقل همگانی	۱ - انجام اقدامات عملی برای افزایش سهم حمل و نقل عمومی در شهر و حومه به ویژه گسترش استفاده از سیستم اتوبوسرانی به عنوان اصلی ترین شیوه حمل و نقلی در شهر و اصلاح و تعدیل عملکرد سامانه تاکسیرانی. ۱ - واقعی نمودن کرایه تاکسی، کاهش تدریجی تاکسی های گردشی و جلوگیری از سوار نمودن بیش از یک مسافر یا یک گروه همسفر جهت کاهش سهم تاکسی از سفرهای درون شهری.

^{۲۳} - ماده ۸ قانون توسعه حمل و نقل عمومی و مدیریت مصرف سوخت

^{۲۴} - با اولویت اول طرح قزوین + ۲۰ مرتبط می باشد.

۲ - سازمان دهی ایجاد خطوط حمل و نقل عمومی شبانه در سازمان های اتوبوسرانی و تاکسیرانی در سطح شهر. ۲ - حذف شرکت های حمل و نقل کوچک و ایجاد حداکثر ۳ شرکت تاکسیرانی توانمند برای مدیریت انواع تاکسی های شهر. ۳ - ایجاد محدودیت تحصیلی و الزام به گذراندن دوره های آموزشی علمی - کاربردی برای رانندگان اتوبوس و تاکسی و ارتقاء شخصیت اجتماعی رانندگان اتوبوس و تاکسی.	
۱ - تبدیل خیابان های مرکز شهر به گذرگاه های ویژه عابر پیاده، بهسازی و تعریض پیاده روها و تنظیم برنامه های پیاده روی، اسکیت سواری و دوچرخه سواری به صورت گروهی در شهر. ۲ - انجام اقدامات عملی برای افزایش سهم دوچرخه سواری و پیاده روی در شهر. ۳ - مناسب سازی محیط پایانه ها، ایستگاه ها و پایانه های حمل و نقل عمومی برای افراد ناتوان جسمی - حرکتی. ۴ - مکانیابی و ساخت پل عابر پیاده و زیرگذر ویژه عابر پیاده در شهر ۵ - افزایش و تامین علائم راهنمایی مورد نیاز	۷ - تسهیل حرکت و دسترسی عابران پیاده، دوچرخه سواران و معلولین جسمی و حرکتی در شهر(از طریق مناسب سازی راههای شهری، پیاده روها، پایانه ها و ناوگان حمل و نقل عمومی به ویژه در بافت تاریخی شهر).
۱ - پایش و تصمیم سازی لحظه ای برای تمامی فعالیت های حمل و نقل و ترافیک شهر در مرکز کنترل ترافیک و ارائه خدمات از سوی مرکز به سایر دستگاه های ذیربط. ۱ - ایجاد سامانه مکانیابی و پایش لحظه به لحظه ناوگان حمل و نقل عمومی و ایجاد اولویت برای اتوبوس ها و خودروهای آتش نشانی در عبور از تقاطعها. ۲ - تبدیل سامانه چراغ های راهنمایی شهر به سامانه هوشمند هماهنگ متصل به مرکز کنترل ترافیک. ۳ - گسترش شبکه فیبر نوری و سایر زیرساخت های مخابراتی بیسیم قابل اعتماد جهت انتقال و توزیع اطلاعات ترافیکی. ۲ - استفاده از شناسگرهای مختلف (القایی، لیزری، صوتی، فیزوالکتریک، راداری و غیره) جهت گردآوری اطلاعات لحظه ای ترافیک. ۳ - استفاده از نرم افزارهای تحلیل ترافیک بر اساس اطلاعات گردآوری شده از حجم، سرعت، تأخیر و غیره. ۴ - نصب دوربین های نظارتی - کنترلی ۱ - نصب دوربین های نظارتی در تقاطع های مهم شهر. ۲ - نصب دوربین های کنترل و ثبت تخلف سرعت در نقاط حادثه خیز شهر و ایجاد سامانه مکانیزه ثبت تخلفات رانندگی برای پلیس راهنمایی و رانندگی. ۳ - نصب دوربین های ثبت تخلفات عبور از چراغ قرمز در تقاطع ها. ۵ - ایجاد سامانه های اطلاع رسانی آنلاین (اینترنت، پیامک، رادیو، تلویزیون، تابلوهای پیام متغیر و غیره) به شهروندان در خصوص حجم و سرعت لحظه ای ترافیک در معابر و تقاطع ها و نیز سامانه های اتوبوسرانی و تاکسیرانی. ۶ - تدوین پروتکل الکترونیکی - مخابراتی یکسان و هماهنگ برای استفاده در سامانه مکانیابی و مدیریت ناوگان حمل و نقل عمومی (AVL) در شهر قزوین.	۸ - توسعه سامانه هوشمند (ITS) در بخش های مختلف سیستم حمل و نقل در شهر قزوین.

هدف ۶: ارتقاء شاخصهای فرهنگی، ورزشی، اجتماعی و مذهبی شهروندان با رویکرد افزایش رضایتمندی آنها

برنامه های اجرایی	استراتژی ها
۱- احداث و توسعه فرهنگسراها در سطح منطقه ای ۲- احداث خانه فرهنگ در سطح ناحیه ای ۳- احداث خانه اسباب بازی در سطح ناحیه ای ۴- احداث پاتوق در سطح ناحیه ای ۵- احداث زمین ورزشی روباز در سطح منطقه (و نیز استفاده مکان مدارس که چنین قابلیت داشته باشد) ۶- احداث زمین ورزشی رو باز در سطح ناحیه ای ۷- احداث سالن همایش و تئاتر در سطح استانی ۸- احداث پارک ترافیک در سطح منطقه ای ۹- احداث نگارخانه در سطح منطقه ای	۱- ایجاد و توسعه فضاهای فرهنگی ورزشی جهت افزایش دسترسی شهروندان
۱- ساخت و پخش برنامه قزوین شناسی از طریق رسانه ها ۲- برگزاری سفر فرهنگی جهت تبادل امور فرهنگی با شهرهای همتراز	۲- تمرکز بر قزوین شناسی و تبادلات فرهنگی با رویکرد مشاهیر و توسعه گردشگری
۱- افزایش برنامه های فرهنگی سیار در پارکها تا ۲/۵ برابر حجم برنامه های موجود ۲- ساماندهی تشکلهای مذهبی مساجد و تقویت برنامه های فرهنگی مساجد با رویکرد ارتقای فرهنگ شهروندی ۳- تشکیل و ساماندهی واحد مدیریت فرهنگی محلات	۳- توسعه و تنوع برنامه های فرهنگی و غنی سازی اوقات فراغت شهروندان

۱ - ساماندهی تشکلهای منطقه ای و محلی ۲ - شناسایی و تقویت تشکلهای موثر در مشارکت های اجتماعی ۳ - تعامل با صدا و سیمای استان و اداره کل فرهنگ و ارشاد اسلامی برای ترویج فرهنگ شهروندی در حوزه های مورد نیاز. ۴ - تدوین طرح جامع آموزش شهروندی ۱ - مستقر نمودن آموزشهای فرهنگ شهروندی در حوزه های مختلف مورد نیاز (ترافیک، بازیافت و ...)	۴ - ترویج آموزشهای فرهنگ شهروندی به منظور افزایش مشارکت اجتماعی شهروندان
۱ - واگذاری مدیریت مراکز فرهنگی به بخش خصوصی ۲ - توسعه و تقویت درآمدهای پایدار حوزه فرهنگی ورزشی از طریق ایجاد واحد هزینه خدمات	۵ - تمرکز بر درآمدهای پایدار و برون سپاری مدیریت مراکز سازمان با مشارکت تشکلهای فرهنگی و بخش خصوصی
۱ - افزایش بودجه پژوهشهای سلامت همگانی محور در حوزه روح و روان ۲ - ایجاد کارگروه های مرتبط با سیاستهای سلامت و نشاط آفرینی شهری شامل نهادهای مرتبط و مردمی^{۲۵}	۶ - تمرکز بر امور ورزش و سلامت همگانی

^{۲۵} - دارای برنامه اجرایی مرتبط در برنامه های اجرایی سند استراتژیک اول توسعه شهر قزوین (CDS) می باشد.

دست اندر کاران تهیه برنامه پنجساله شهرداری قزوین :

کارگروه راهبری	کارگروه هدف اول	کارگروه هدف دوم	کارگروه هدف سوم
۱ - عین اله کشاورز (سرگروه) ۲ - علیرضا خزائلی (عضو) ۳ - اسماعیل حافظی (عضو) ۴ - سید مهدی تقوی (عضو) ۵ - سید مهدی یدی همدانی (عضو) ۶ - محمود نصرتی (عضو) ۷ - علیرضا جهانی (عضو) ۸ - محمدرضا الموتی (عضو) ۹ - محمدرضا سرداری (عضو) ۱۰ - عباس برزگرفتحی (عضو)	۱ - سید مهدی تقوی (سرگروه) ۲ - سید تقی مجابی ۳ - جمال رهبری منش ۴ - منجم ۵ - علیرضا هنرور	۶ - محمود نصرتی (سرگروه) ۷ - عبدالعلی دربندی زاده (عضو)	۸ - محمدرضا الموتی (سرگروه) ۹ - سیدعلی شفیعی ۱۰ - منتظری ۱۱ - سعید فرازمند ۱۲ - سیدمهدی کاظمی
	کارگروه هدف چهارم	کارگروه هدف پنجم	کارگروه هدف ششم
	۱۳ - علیرضا خزائلی (سرگروه) ۱۴ - فرزانه نظری پور ۱۵ - اسماعیل حافظی ۱۶ - هومن باباپور ۱۷ - محمدرضا سرداری	۱۸ - سید مهدی یدی همدانی (سرگروه) ۱۹ - جواد صباغان ۲۰ - حسن ایرانخواه ۲۱ - ابوالفضل ذوالقدر	۲۲ - سعید وزیری نژاد (سرگروه) ۲۳ - علیرضا منجم ۲۴ - حاج کریمی ۲۵ - سید مهدی کاظمی ۲۶ - هومن باباپور ۲۷ - ضیائی

* توجه) زمان صرف شده : در هر کارگروه ۳۰ الی ۶۰ ساعت و با جمع بندی جلسات کارگروه راهبری حدود ۵۵۰ نفر ساعت برای کارشناسی و تدوین زمان صرف شده است.

اسناد بالادست	عناوین ملاحظه شده در تهیه برنامه پنجساله شهرداری قزوین
○ طرح مجموعه شهری ○ طرح سلامت سلامت ○ طرح آمایش سرزمین ○ برنامه پنجساله پنجم دولت (سرفصل عمران شهری) ○ طرح جامع شهر ○ طرح تفصیلی ○ قزوین + ۲۰ ○ برنامه استراتژیک شهرستان قزوین ○ سی دی اس اول و دوم قزوین ○ طرح جامع گردشگری	○ طرح هدفمند شدن یارانه ها ○ انتقال وزارتخانه ها به قزوین ○ سرمایه گذاری ○ ارزش افزوده ○ تعهدی شدن حسابداری ○ درآمدهای پایدار ○ محیط زیست ○ باغات سنتی ○ توسعه پایدار ○ مباحث فرهنگی و ورزشی ○ معماری ایرانی و اسلامی ○ زیرساخت شهر الکترونیک و شهروند الکترونیک ○ جمعیت شناسی قزوین ○ همکاری با دانشگاهها برای پژوهش های مدیریت شهری ○ شهروند مداری و تغییر تفکر مدیریت شهر ○ وظائف انتقالی ۲۳ گانه دولت به شهرداریها ○ مباحث برون سپاری و اصل ۴۴

تیم دائمی و راهبردی اصلاح و اجرای برنامه	این برنامه پس از تصویب و ابلاغ کلیات از سوی شورای اسلامی شهر قزوین؛ توسط تیم کارشناسی و راهبردی تعیین شده از سوی شهردار بطور مستمر در بودجه های سالانه و برنامه های اجرایی شهرداری تعقیب و ارزیابی و مورد پایش و گزارش قرار خواهد گرفت.
ساختار شهرداری در زمان تدوین برنامه	شهرداری درجه ۱۰ ، مرکز ، سه منطقه (منطقه ۳ در شرف تصویب) ، شش معاونت ، ۱۴ سازمان ، شورای شهر ۹ نفره ،
بودجه کل شهرداری در آغاز برنامه (سال ۱۳۸۹)	
ساختار نیروی انسانی در سال شروع برنامه	